

No. Rujukan: UTEM100-1/3/3 (68)



**SURAT EDARAN PENTADBIRAN
BILANGAN 1 TAHUN 2025**

**PENAMBAHBAIKAN DAN PINDAAN
BORANG PEMBUDAYAAN STRATEGIK,
PENARAFAN, SDG, LANDASAN HALA TUJU
PENDIDIKAN TINGGI DAN RISIKO (BESTARI)
DI UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA**

Pejabat Pendaftar
3 Januari 2025 | 3 Rejab 1446H

Disalinkan kepada:

Naib Canselor
Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa)
Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi)
Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni)
Penolong Naib Canselor (Strategik dan Kelestarian Global)
Pegawai-Pegawai Kanan
YDP Majlis Perwakilan Pelajar

UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA

UTEM100-1/3/3 (68)

3 JANUARI 2025
3 REJAB 1446H

SURAT EDARAN PENTADBIRAN BIL. 1/2025

PENAMBAHBAIKAN DAN PINDAAN BORANG PEMBUDAYAAN STRATEGIK, PENARAFAN, SDG, LANDASAN HALA TUJU PENDIDIKAN TINGGI DAN RISIKO (BESTARI) DI UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA

1.0 TUJUAN

Surat Edaran Pentadbiran ini bertujuan untuk memaklumkan kepada semua staf Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM) berkenaan pembudayaan naratif Landasan Hala Tuju Pendidikan Tinggi (LHTPT) dalam semua peringkat aktiviti di UTeM. Pembudayaan naratif ini dicadangkan untuk dilaksanakan melalui pindaan kepada Borang Pembudayaan Strategik, Penarafan, *Sustainable Development Goals* (SDG), Landasan Hala Tuju Pendidikan Tinggi dan Risiko atau singkatannya borang BESTARI – Semakan 3.

2.0 LATAR BELAKANG

- 2.1. Borang Penilaian Awal Risiko (BPAR) telah diperkenalkan pada April 2019 melalui Pekeliling Pentadbiran Bil. 15 Tahun 2019. Ia bertujuan untuk membantu pengurusan tertinggi Universiti dalam membuat keputusan dengan mengambil kira elemen risiko terhadap sesuatu cadangan / program yang dibentangkan.
- 2.2 BPAR kemudiannya ditambahbaik kepada Versi 2021 melalui Surat Edaran Pentadbiran Bil. 8 Tahun 2021 yang mana versi tersebut telah merangkumkan elemen peluang dan objektif serta tindakan kawalan yang dirancang untuk meminimalkan impak risiko. Pindaan ini telah membantu pemohon untuk melaksanakan penilaian risiko dengan lebih objektif.

- 2.3 Inisiatif terkini di peringkat Universiti adalah untuk menyebarkan kefahaman terhadap Pelan Strategik UTeM 2023-2025 'Menjajar Universiti Melonjak ke Hadapan melalui 5 Teras Strategik' (5ST). Setiap warga Universiti seharusnya mampu menyampaikan naratif fungsi PTJ masing-masing dalam menjayakan 5ST dan agenda penarafan Universiti.
- 2.4 Bagi melaksanakan pembudayaan ini, BPAR telah dilaksanakan penambahbaikan dan dijenamakan semula sebagai Borang Pembudayaan Strategik, Penarafan & Risiko atau singkatannya BESTARI.
- 2.5 Berikutan kepentingan SDG kepada Malaysia dan pendidikan tinggi adalah amat besar, kerana ia memberi fokus kepada pembangunan manusia yang seimbang antara ekonomi, sosial dan alam sekitar, borang BESTARI – Pindaan 2023 telah dilaksanakan sebagai inisiatif yang menzahirkan komitmen UTeM ke arah mencapai 17 matlamat di bawah SDG tersebut.
- 2.6 Dalam menyokong dasar pendidikan negara agar sektor pendidikan tinggi negara melahirkan bakat yang berkualiti, menghasilkan penyelidikan dan inovasi yang berimpak, menjadi penggerak kepada pembangunan negara dan kesejahteraan kehidupan rakyat, bertaraf antarabangsa dan didokong oleh pembolehdaya yang mantap, pengurusan tertinggi Universiti berhasrat untuk menyuntik kefahaman warga UTeM terhadap Landasan Hala Tuju Pendidikan Tinggi (LHTPT).
- 2.7 Melalui Mesyuarat Majlis Eksekutif Bilangan 18 Tahun 2024 yang diadakan pada 9 Disember 2024 yang lalu, penjajaran kepada LHTPT pula diperkenalkan melalui **borang BESTARI – Semakan 3.**
- 3.0 OBJEKTIF PENGENALAN BORANG PEMBUDAYAAN STRATEGIK, PENARAFAN, SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDG), LANDASAN HALA TUJU PENDIDIKAN TINGGI & RISIKO (BESTARI – SEMAKAN 3)**

Objektif pengenalan borang BESTARI – Semakan 3 adalah seperti berikut :-

- 3.1 Meningkatkan kefahaman dan penghayatan warga UTeM terhadap peranan Pusat Tanggungjawab (PTj) masing-masing dalam menyokong Pelan Strategik Universiti 2023 – 2025, agenda penarafan Universiti, SDG dan Landasan Hala Tuju Pendidikan Tinggi (LHTPT).
- 3.2 Menyahut seruan Kementerian Pendidikan Tinggi agar sektor pendidikan tinggi negara melahirkan bakat yang berkualiti, menghasilkan penyelidikan dan inovasi yang berimpak, menjadi penggerak kepada pembangunan negara dan kesejahteraan kehidupan rakyat, bertaraf antarabangsa dan didokong oleh pembolehdaya yang mantap.
- 3.3 Memastikan Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM) kekal relevan dan berdaya saing di peringkat nasional dan global. Penjajaran ini tidak hanya memantapkan kedudukan Universiti tetapi juga memperkukuh sumbangan UTeM dalam pembangunan masyarakat, ekonomi dan alam sekitar.
- 3.4 Membudayakan pemikiran berasaskan risiko kepada semua warga Universiti.
- 3.5 Mewujudkan budaya pembelajaran dan pengajaran yang mampan, inovatif, dan inklusif di UTeM.

4.0 PENGGUNAAN BORANG BESTARI – Semakan 3

- 4.1 Borang BESTARI versi terkini iaitu BESTARI – Semakan 3 boleh dicapai melalui pautan berikut <https://ppskr.utem.edu.my/ms/pengurusan-risiko.html>.
- 4.2 Dalam BESTARI – Semakan 3 ini, penekanan bukan sahaja kepada risiko tetapi PTj juga perlu menjajarkan objektif kertas kerja / cadangan / inisiatif atau program yang dicadangkan kepada inisiatif strategik di bawah 5ST, impaknya kepada penarafan khususnya penarafan QS WUR, mencapai 17 matlamat Sustainable Development Goals (SDG) dan membudayakan naratif 5 fokus dan 20 landasan Hala Tuju Pendidikan Tinggi yang berkaitan.

- 4.3 Selain pengisian borang BESTARI – Semakan 3, PTj perlu memasukkan satu tajuk dan penerangan dalam setiap kertas kerja yang dibentangkan iaitu berkaitan “PENJAJARAN KEPADA PELAN STRATEGIK, PENARAFAN, SDG DAN LANDASAN HALA TUJU PENDIDIKAN TINGGI”. **Contoh ulasan Penjajaran dalam Kertas Kerja boleh dirujuk pada Lampiran 1.**
- 4.4 Lima (5) fokus Hala Tuju Pendidikan Tinggi tersebut adalah:
- i. Penyediaan Bakat Terbaik Negara;
 - ii. Pengukuhan Ekosistem Penyelidikan dan Inovasi;
 - iii. Pelaksanaan Pendekatan Baharu Program Pemindahan dan Perkongsian Ilmu;
 - iv. Pengantarabangsaan Pendidikan Tinggi; dan
 - v. Pemantapan Ekosistem Pemboleh Daya.
- 4.5 Jenis kertas cadangan yang memerlukan penilaian risiko :
- i. Cadangan dasar atau garis panduan baharu
 - ii. Program / aktiviti yang tiada dalam perancangan awal PTj
 - iii. Cadangan mengadakan atau melanjutkan hubungan kerjasama dengan pihak luar
 - iv. Penubuhan syarikat *spin-off*
 - v. Penganjuran persidangan
 - vi. Lain-lain kertas cadangan yang pada pandangan PPSKR memerlukan analisa risiko
- 4.6 Jenis kertas cadangan yang melibatkan rutin pentadbiran tidak memerlukan penilaian risiko :
- i. Pelantikan pemeriksa luar
 - ii. Penawaran kursus akademik pada setiap semester
 - iii. Kertas kerja yang bersifat pelaporan
 - iv. Lain-lain kertas cadangan yang pada pandangan PPSKR tidak memerlukan analisa risiko

4.7 Mesyuarat yang terlibat dengan pelaksanaan ini adalah seperti berikut : -

- i. Mesyuarat Jawatankuasa Transformasi
- ii. Mesyuarat Majlis Eksekutif
- iii. Mesyuarat Panel Pembangunan Sumber Manusia
- iv. Mesyuarat Senat
- v. Mesyuarat Jawatankuasa Tetap Kewangan
- vi. Mesyuarat Jawatankuasa Tetap Senat

5.0 PERTANYAAN LANJUT

Sebarang pertanyaan lanjut berhubung perkara ini boleh dikemukakan kepada Pusat Pengurusan Strategik, Kualiti dan Risiko.

6.0 TARIKH KUATKUASA

Surat Edaran Pentadbiran ini berkuat kuasa mulai tarikh surat ini dikeluarkan. Pekeliling ini membatalkan Surat Edaran Pentadbiran Bil. 18 Tahun 2023.

Sekian, terima kasih.

“MALAYSIA MADANI”

“BERKHIDMAT UNTUK NEGARA”

“KOMPETENSI TERAS KEGEMILANGAN”

Saya yang menjalankan amanah,



MASDZARIF BIN MAHAT
Ketua Pegawai Operasi
Universiti Teknikal Malaysia Melaka

Penjajaran Dalam Kertas Kerja

Ulasan Penjajaran dalam Kertas Kerja

Setiap pemohon kertas kerja diingatkan bahawa **Ulasan Penjajaran** juga perlu dinyatakan di dalam kertas kerja seperti mana yang dipilih dalam borang BESTARI

UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA	
	KERTAS BIL. /2025
	MESYUARAT xxxxxxxx BIL. xx/2025 KERTAS CADANGAN
1.0	TUJUAN
2.0	LATAR BELAKANG
3.0	OBJEKTIF
4.0	CADANGAN PELAKSANAAN
5.0	ULASAN PEJABAT PENDAFTAR
6.0	ULASAN PEJABAT BENDAHARI
7.0	ULASAN PEJABAT PENASIHAT UNDANG-UNDANG
8.0	ULASAN PUSAT PENGURUSAN STRATEGIK, KUALITI & RISIKO
9.0	PENJAJARAN KEPADA PELAN STRATEGIK UNIVERSITI, PENARAFAN, SDG DAN LANDASAN HALA TUJU PENDIDIKAN TINGGI (penambahbaikan dengan pertambahan naratif Landasan Hala Tuju Pendidikan Tinggi)
9.1	Contoh : Naratif Pelan Strategik UTeM : Kertas kerja ini akan menyokong pencapaian Pelan Strategik SST iaitu pada Teras Strategik 1 'Memperkasakan TVET, Meluncur Kerjaya' melalui
9.2	Contoh : Naratif Penarafan : Kertas kerja ini akan menyokong penarafan QS WUR untuk kriteria C4 dengan justifikasi...
9.3	Contoh : Naratif SDG : Cadangan ini turut menyokong SDG 4 'Quality Education / Pendidikan Berkualiti' melalui
9.4	Contoh : Naratif Landasan Hala Tuju Pendidikan Tinggi : Cadangan ini turut menyokong Fokus 1: Penyediaan Bakat Terbaik Negara melalui
10.0	KEPUTUSAN

Pelaksanaan borang BESTARI telah dikuatkuasakan melalui Surat Edaran Pentadbiran Bilangan 1 Tahun 2025 yang dikeluarkan pada 3 Januari 2025.

Mesyuarat yang terlibat dengan pelaksanaan ini adalah seperti berikut : -

- Mesyuarat Jawatankuasa Transformasi (JKT)
- Mesyuarat Majlis Eksekutif (ME)
- Mesyuarat Panel Pembangunan Sumber Manusia (PPSM)
- Mesyuarat Senat
- Mesyuarat Jawatankuasa Tetap Kewangan (JTK)
- Mesyuarat Jawatankuasa Tetap Senat